

**EENBE  
ROEP  
METTOE  
KOMST**



**Robert Mul**  
**Beroepsontwikkeling & Beleid**

**EENBE  
ROEP  
METTOE  
KOMST**



# NBA-BESTUURSVISIE OP BEROEP EN BEROEPSORGANISATIE

Maart 2018

# Vijf thema's centraal: welke zou u kiezen?

- ✓ **Maatschappelijke relevantie**
- ✓ **Onomstreden kwaliteit**
- ✓ **Vernieuwende kracht**
- ✓ **Lerend beroep**
- ✓ **Sterk merk**



# Vernieuwende kracht: de ambities

- ✓ Accountants verschaffen op continue basis assurance bij financiële en niet-financiële informatie (,,,) vanuit een regierol (...).

## Maar bij welke informatie?

- ✓ Accountants zetten de nieuwste digitale technieken in voor het efficiënter uitvoeren van de eigen werkzaamheden

## Maar welke technieken?

- ✓ Het accountantsberoep anticipeert op ingrijpende veranderingen en ontwikkelt producten met een toegevoegde waarde (...).

## Maar welke veranderingen en producten?

## • Welke ontwikkelingen doen er toe?

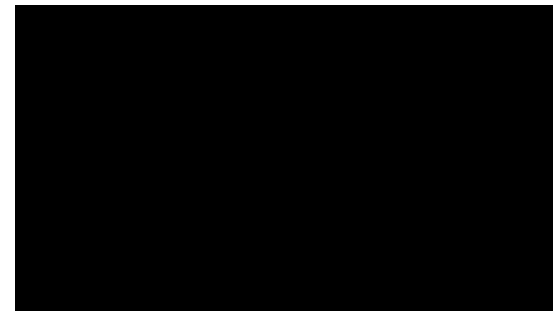
- Elektronisch factureren
- Robotic accounting
- API's (Application Programming Interfaces)
- RGS (ReferentieGrootboekschema)
- Cyber security
- AVG
- Authenticatie en autorisatie
- Cloud en mobile computing
- Business Intelligence (BI), Dashboards en Big data
- Data analyse
- Auditfiles
- Pilot belastingdienst Zeker Online en boekhoudsoftware
- Real time accountancy
- SBR assurance
- SBR Kredietrapportage
- Practice Management
- Data analyse
- PSD2
- Instant Payments
- Blockchain
- AI en machine learning

# Vernieuwende kracht projecten:

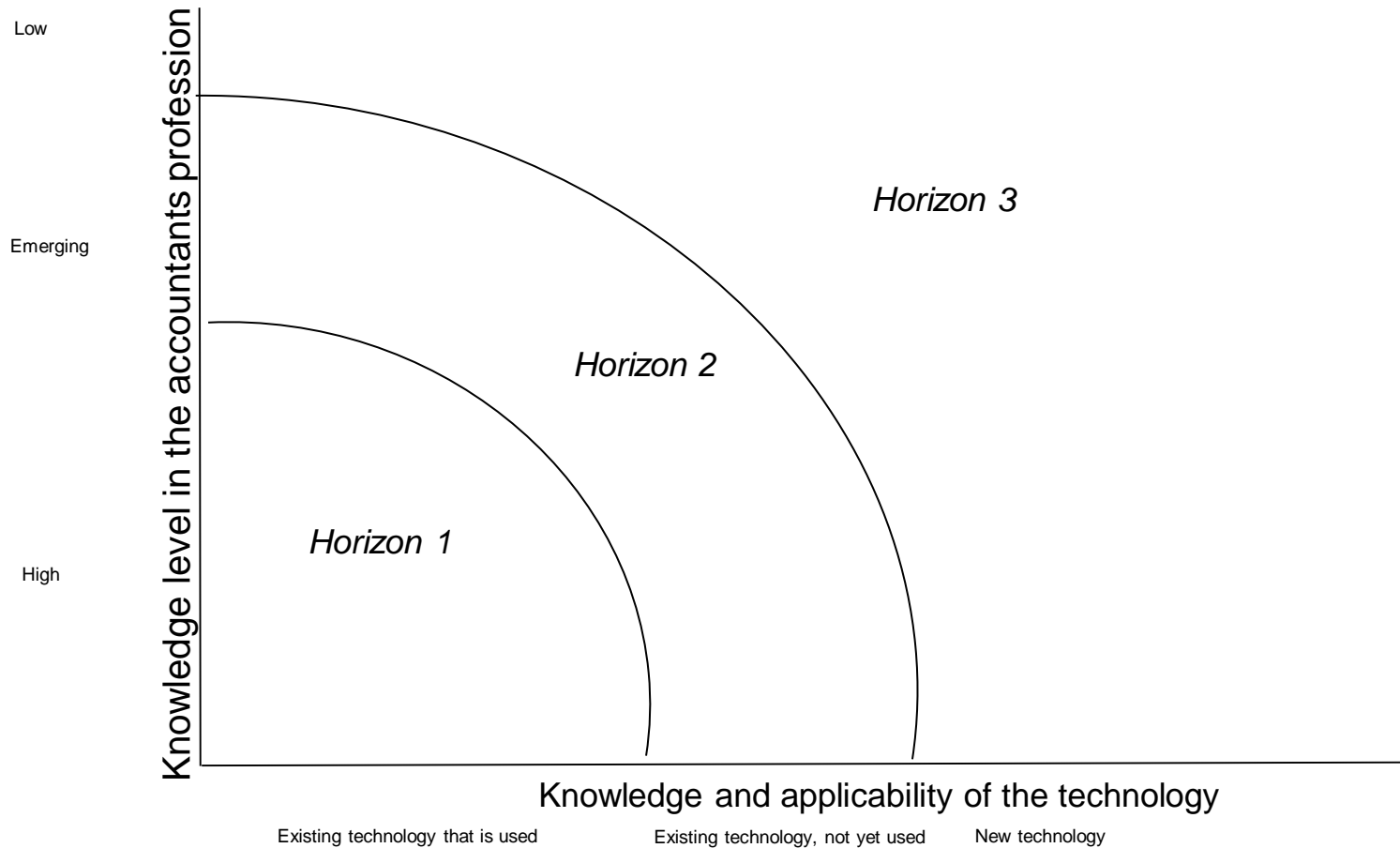
Innovatieagenda \* digitale snelweg \* vertrouwd adviseur



Animatie:



# Invloed technologie op accountantsberoep: 3-horizon model van productontwikkeling tot innovatie



# Wat is innovatie voor NBA 3.0?

Markt / business model

## Horizon 1

Bestaande markt, bestaande producten/technologie (o.a. wettelijke taak, ontwikkeling en kwaliteit beroepsuitoefening leden)

## Horizon 2

Bestaande technologie in de markt, maar nieuw voor de sector (ontwikkelen van nieuwe producten & diensten)

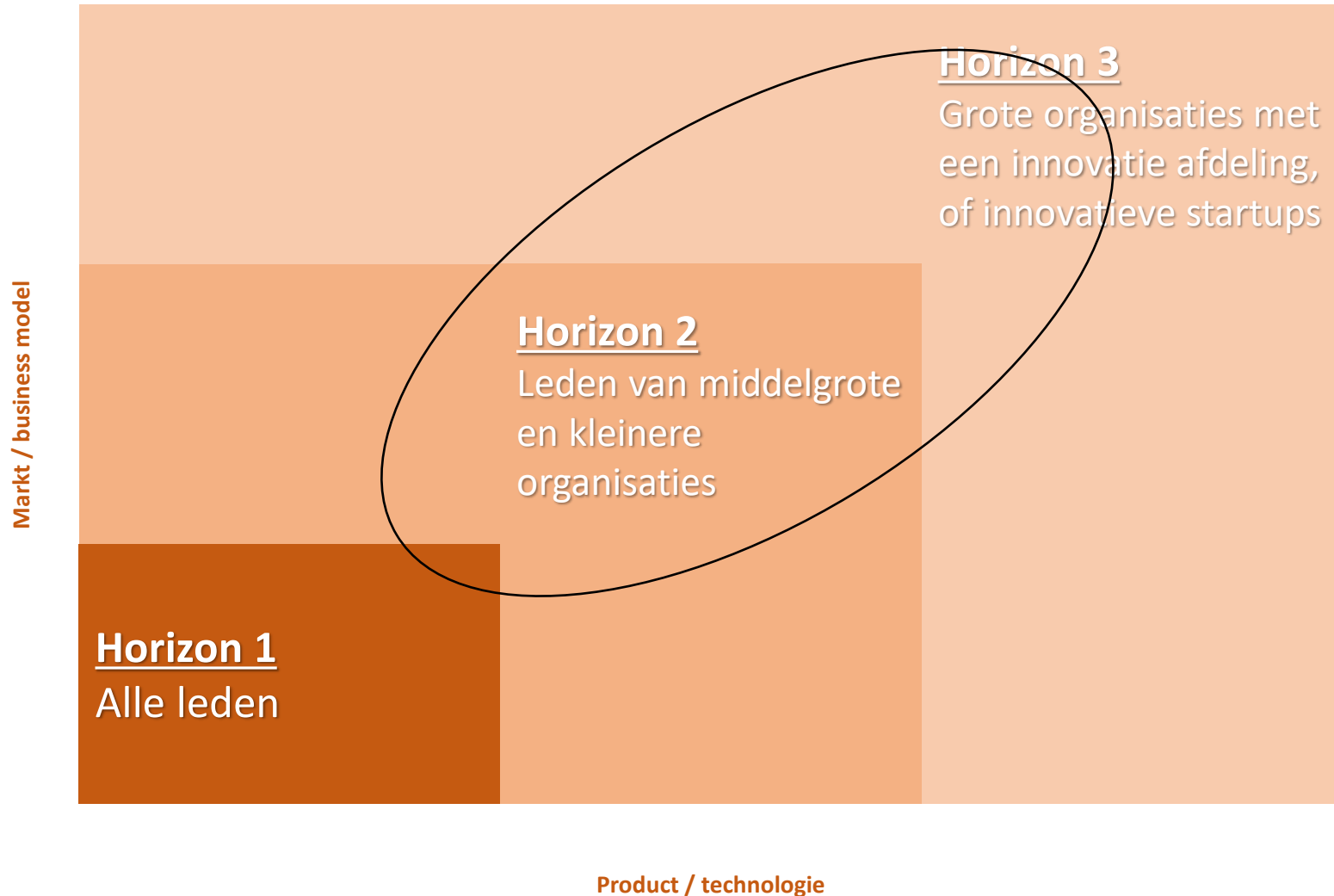
## Horizon 3

Nieuwe technologie, nieuwe dienst in de sector (toekomstbestendige sector)

**Blijvend oriënteren op de toekomst**



# NBA: projectteam innovatie



## 2. Drie horizonnen: onderliggende typologie

### Horizon 1

- Doel: Bestaande dienstverlening optimaliseren en verbeteren
- Rol NBA: Aanjagen en overdragen
- Tijdshorizon: Kort-cyclisch, 0 tot 2 jaar
- Voorspelbaarheid hoog
- Focus: De huidige leden
- Resultaat: Uitrol geteste concepten/oplossingen
- 2019 e.v.

Versnellen huidige projecten

### Horizon 2

- Doel: Nieuwe dienstverlening o.b.v. bestaande technologie/kennis in de markt
- Rol NBA: Activeren en co-creëren
- Tijdshorizon: Mid-term, 1 tot 3 jaar
- Afnemende onzekerheid
- Focus op: Schaalbaar model
- Resultaat: Voor de sector ontwikkelde concepten en “White Label” producten
- 2020 e.v.

Nieuwe initiatieven

### Horizon 3

- Doel: Nieuwe verdien/service modellen d.m.v. emerging technologie/kennis
- Rol NBA: Initiëren en verbinden
- Tijdshorizon: Lang-cyclisch, 3 tot 5 jaar
- Experimenten
- Focus op: Kansrijke Technologie
- Resultaat: (technologie) ecosystem / gevalideerde nieuwe business-modellen
- 2021 e.v.

Nieuwe experimenten

# Het innovatie ecosysteem; wie doet er mee?

Leden uit:

Ledengroep  
Openbaar Accountants

Ledengroep  
Intern en  
Overheidsaccountants

Ledengroep  
Accountants in business

Experts  
(afhankelijk van het initiatief)

Klant van het lid

?

Overheid/  
toezichthouders



Universiteiten / Kennisinstituten

Accounttech  
(startups)

?



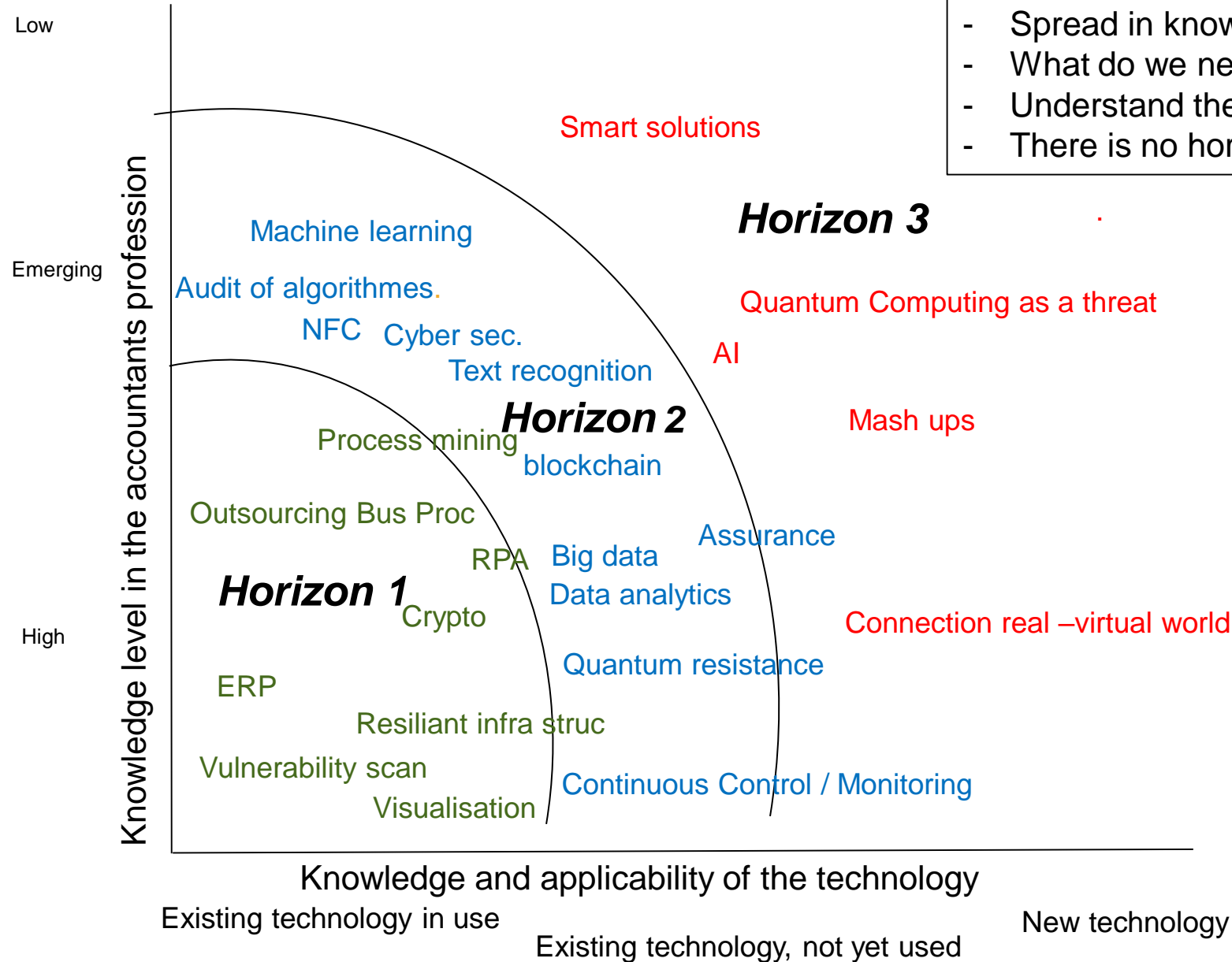
## Aan de slag: werkgroep Accountech 29/10 jl.

1. Stand van zaken inventariseren en toekomstige ontwikkelingen signaleren: innovatieagenda opstellen
2. Projecten starten met wetenschap, praktijk en onderwijs
3. Co-creëren onderwijsprogramma's, handreikingen, permanente educatie
4. Onafhankelijke partner bij stimuleren van
  - a) een betere uitoefening van het beroep (process mining, AI, robotisering);
  - b) lagere faal- en frictiekosten in de financiële verantwoordingsketen (denk aan RGS, UBL);
  - c) ontwikkelen van nieuwe adviesdiensten van accountants / vertrouwd adviseur (denk aan big-data toepassingen)

# Eerste verkenning

## Remarks:

- More dimensions/perspectives
- Lack of current IT knowledge
- Spread in knowhow young-old
- What do we need to know
- Understand the dynamics
- There is no horizon 3



Dank voor uw aandacht

